

Beleidsplan 2013 - 2016

Vlaamse Basketballiga vzw



Inhoud

- I. Missie en visie
- II. Hoe is het beleidsplan tot stand gekomen?
- III. Opbouw beleidsplan
- IV. Inhoud beleidsplan 2013-2016



Missie



De Vlaamse Basketballiga is de stuwende kracht voor de basketbalsport in Vlaanderen.
Zij promoot de sport en organiseert de basketbalactiviteiten voor alle leeftijden en niveaus.
VBL ondersteunt optimaal de clubs en leden.

Visie

Positie VBL

VBL is coördinatiecentrum van basketbal in Vlaanderen
Clubs en leden zijn de hoekstenen van VBL

Taak VBL

Kwaliteitsvolle sportbeoefening mogelijk maken
Basketbal verder ontwikkelen in Vlaanderen
Clubs en leden ondersteunen
Democratisering van de basketbalsport
(vrijheid, gelijkheid, solidariteit en efficiëntie)
Voorbeeldfunctie t.o.v. clubs
(infrastructuur, kennis en expertise)

Basketbal in Vlaanderen

Basketbal is open, gezond, aantrekkelijk en verantwoord
Grootste zaalsport



Hoe is het beleidsplan tot stand gekomen?

GEGEVENS
VERZAMELING

ANALYSES

BRAINSTORM
SESSIES

FORMULEREN
DOELSTELLINGEN

CONTROLE
DOELSTELLINGEN

AANPASSEN &
UITWERKEN
DOELSTELLINGEN

GOEDKEURING
RvB

BP 2013-2016

NOV '11 - JAN '12

FEB '12

GEGEVENS VERZAMELING

- Evaluatie BP 2009-2012
- Bevraging clubs & interne organen
- Input coördinatoren & RvB

ANALYSES

- Gegevensverzameling
- DeStep-analyse
- SWOT algemeen
- SWOT specifiek/domein

FEB '12

MAA '12

BRAINSTORM SESSIES

- Brainstorm rond thema's
- Werkgroepen

FORMULEREN DOELSTELLINGEN

- Strategische doelstellingen
- Operationele doelstellingen
- Visienota door RvB

MAA '12

APR '12

MEI '12

JUN '12

**CONTROLE
DOELSTELLINGEN**

- Door RvB
- Door werkgroepen

**AANPASSEN &
UITWERKEN
DOELSTELLINGEN**

- SMART
- Actieplan, begroting

JUL '12

AUG '12

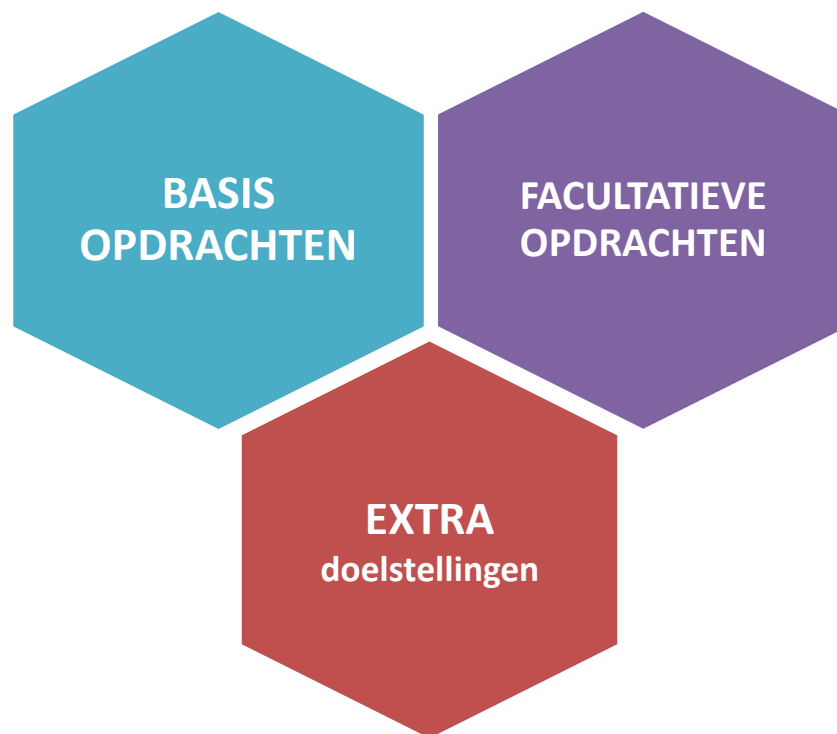
GOEDKEURING
RvB

BP 2013-2016

- Finale versie
- Alle domeinen

- Ingediend bij BLOSO
- Voorstelling aan AV
- Voorstelling aan clubs

Opbouw beleidsplan



BASIS OPDRACHTEN

BO1

Organiseren van competitieve sportbeoefening

BO2

Organiseren van recreatieve sportbeoefening

BO3

Organiseren van kaderopleiding en bijscholing

BO4

Begeleiding van de aangesloten sportclubs en informatieoverdracht

BO5

Promoten van de sporttak

FACULTATIEVE OPDRACHTEN

FO1

Jeugdsport

FO2

Sportkampen

FO3

Topsport

FO4

Prioriteitenbeleid



EXTRA
doelstellingen

+1

Medisch en ethisch verantwoord sporten

+2

Corporate governance

+3

Imago

+4

Infrastructuur

BASISOPDRACHTEN



Organiseren van competitieve sportbeoefening

1

In 2016 organiseren we basketbal op 4 niveaus

- VBL bepaalt competitieformules
- Segmenteringsmodel wordt geïmplementeerd en toegepast
- Concept 'Peanuts' wordt opengesteld
- Organisatie U12 wordt afgestemd op VBL leerlijn
- Reglementering U12 aanpassen in functie van competitie

2

In 2016 heeft VBL een overzicht over infrastructuur en uitbreidingsmogelijkheden

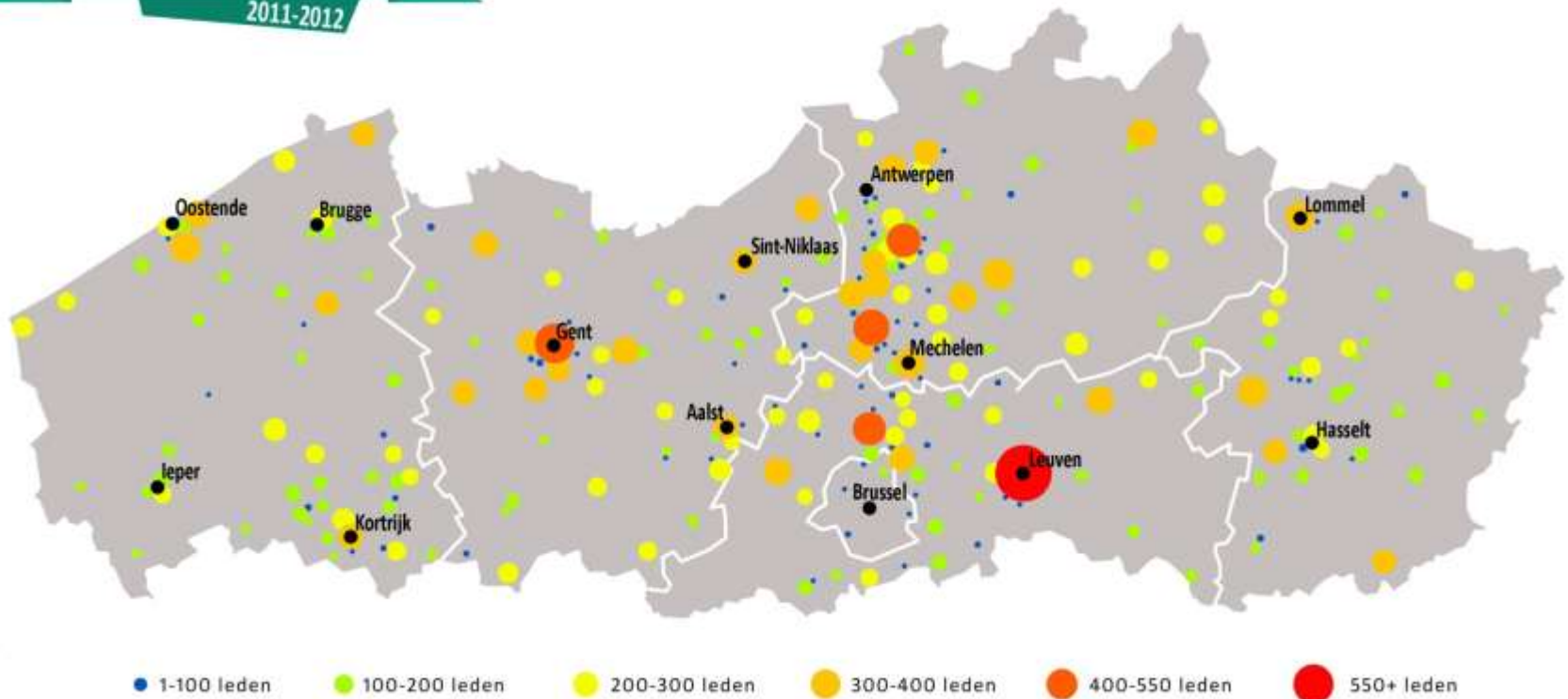
- Onderzoek naar infrastructuur in gemeenten & steden

3

In 2016 heeft VBL een optimale spreiding van haar clubs

- Nieuwe clubs oprichten in basketarme regio's

Ledenaantallen per basketclub
2011-2012



Organiseren van recreatieve sportbeoefening

1

In 2016 is er de mogelijkheid om basketbal op een vrijblijvende manier te beoefenen, zowel binnen als buiten de club

- Ontwikkelen concept per 'type' basketter
- Concepten testen
- Clubs bieden concepten aan

Organiseren van kaderopleiding en bijscholing

1 In 2016 is er voor elk geïnteresseerd lid de mogelijkheid om 1 vorming en/of bijscholing te volgen op bestuurlijk/sporttechnisch vlak

- VBL organiseert jaarlijkse bijscholing (of laat organiseren)
- De VBL-leerlijn beschikbaar maken voor alle clubs

2 In 2016 heeft VBL 10% meer beschikbare scheidsrechters t.o.v. 2012

- Jaarlijkse promotievoering voor functie scheidsrechter
- Opleiding intensifiëren
- Bijscholing en begeleiding op elk level
- Clubs doen aan oudercoaching – sensibiliseren ouders t.o.v. scheidsrechters

Begeleiding van de aangesloten sportclubs en informatieopdracht

- 1 In 2016 is het jeugdfonds behouden en verdergezet**
 - VBL verdeelt in 2016 10% meer middelen dan de bijdrage van de clubs in 2012
- 2 In 2016 is er maximale kennisoverdracht tussen VBL en clubs in beide richtingen**
 - VBL geeft sportieve en extra-sportieve knowhow uit de topsportschool aan de clubs via online en offline communicatie

3 In 2016 is G-basketbal (VE) ingebed in de werking van de clubs en VBL

- Permanent overleg tussen VBL en stakeholders G-Basketbal
- VBL organiseert competitie in aangepast vorm
- Jaarlijkse evaluatie en bijsturing competitie

4 In 2016 zorgt VBL voor maximale continuïteit op administratief en bestuurlijk vlak voor de aangesloten clubs

- VBL maakt vademecum 'best practices' voor clubbestuur
- VBL zorgt voor maximale automatisatie en vereenvoudiging werk clubbestuurders

5 In 2016 is VBL de katalysator voor promotie door de clubs naar instroom en behoud leden

- VBL maakt handleiding 'lokale promotievoering'
- VBL stimuleert clubs om de promotierichtlijnen uit te voeren

6

In 2016 is de organisatiestructuur van VBL geoptimaliseerd om maximaal in te spelen op de noden en behoeften van spelers en clubs

- Clubs informeren over gevoerde beleid
- Medewerkers in uitvoerende organen volgen taakgerichte bijscholingen/opleidingen
- VBL houdt jaarlijkse tevredenheidsenquête onder de clubs
- VBL ontwikkelt applicaties om de administratie te vereenvoudigen
- Clubs stimuleren om geautomatiseerde tools te gebruiken voor clubadministratie

7

In 2016 krijgt het VBL-secretariaat en de uitvoerende organen 7 of meer op 10 door 90% van de clubs bij de beoordeling van haar werking

- Alle medewerkers beantwoorden aan een competentieprofiel
- Clubs weten tot wie ze zich moeten richten bij een probleem
- Alle vragen bij secretariaat worden binnen 2 werkdagen verwerkt
- Alle competitiegerelateerde problemen worden binnen 24u opgelost

Promoten van de eigen sporttak

1 In 2016 is 3X3 een volwaardige discipline binnen de basketbalsport

- VBL organiseert jaarlijks 3X3-tornooien
- VBL laat leden en clubs kennismaken met 3X3
- VBL ondersteunt clubs/organisatoren die 3X3 organiseren
- VBL gebruikt 3X3Basketball.be als promotiemiddel
- Er zijn officiële scheidsrechters op 3X3-tornooien

2 In 2016 stijgt de participatiegraad bij promotionele evenementen, met als doelstelling instroom van leden te verhogen met 1% per jaar

- 10% van de deelnemers stromen door naar de meewerkende club

3

In 2016 genereert VBL 2,5% van haar inkomsten uit evenementgerelateerde inkomsten

- Sponsoraanpak efficiënter maken
- Evenementen door VBL georganiseerd krijgen 9/10 door de bezoekers
- Na elk event is er binnen de 48u opvolging via verschillende mediakanalen

4

In 2016 benadert VBL clubs, leden en het brede publiek op een crossmediale manier

- Fans bereiken via verschillende (nieuwe) mediakanalen
- Interactie tussen VBL en fans op sociale media
- Website VBL wordt geoptimaliseerd voor verschillende doelgroepen

FACULTATIEVE OPDRACHTEN



Jeugdsport

1 In 2016 is de kwaliteit van de jeugdwerking jaarlijks met 2% gestegen

- VBL ondersteunt clubs op sportief en organisatorisch vlak

2 In 2016 neemt 90% van de clubs met jeugdwerking deel aan VBL Give & Go

- Onderzoek motivatieredenen (niet-) deelname VBL Give & Go

3 In 2016 is het aantal jeugdleden (0-18j) van de deelnemende clubs met min. 1% gestegen

- VBL ondersteunt clubs bij promotie/ledenwerving

Sportkampen

1

In 2016 heeft VBL een volledige kijk op de organisatie van sportkampen in Vlaanderen

- VBL maakt olijsting en doorlichting van alle sportkampen

Topsport

1 In 2016 is de werking van het departement Topsport geoptimaliseerd op het vlak van autonome beslissingsbevoegdheid

- Overlegstructuren verder uitwerken en 100% transparant maken
- Coördinator Topsport heeft operationele eindverantwoordelijkheid onder bestuursverantwoordelijkheid bestuurder Topsport

2 In 2016 is de aansturing en begeleiding van de provinciale werking 100% gecentraliseerd bij de Topsportschool

- Semesterieel overleg tussen toptrainers en provinciale trainers op inhoudelijk vlak en m.b.t. spelers/speelsters
- Semesterieel overleg tussen toptrainers en specialisatietrainers voor de grotere jongens en meisjes

3 In 2016 worden alle informele contactmomenten aangegrepen om spelers, ouders en clubs perfect te informeren

- Powerpointpresentaties en informatiebrochures worden uitgewerkt
- Contactmomenten aankondigen op website VBL

4 In schooljaar 2013-2014 is het sociaal fonds volledig uitgewerkt. Alle voorwaarden en procedures zijn duidelijk vastgelegd.

- Een specifieke informatiebrochure wordt uitgewerkt
- Potentiële instromers krijgen deze informatie toegestuurd

5 In 2016 is het verloop van trainers aan de Topsportschool tot een minimum herleid met het oog op een optimale continuïteit van de werking

- Een continu bijscholingstraject wordt uitgewerkt
- Individuele bijscholingsplannen worden uitgewerkt

6 In 2016 is de Topsportwerking in alle facetten (sporthal, krachtzaal, internaat en school) ondergebracht in state of the art faciliteiten

- Definitieve beslissing met oog op toekomst in januari 2013

7 In 2014 nemen (jongens)selecties van de Topsportschool met een vast schema deel aan meerdere internationale toernooien, wedstrijden en stages tijdens het schooljaar

- In januari 2013 zijn internationale contacten gelegd
- In juni 2013 is een schema voor schooljaar 2013-2014 opgemaakt en doorgegeven aan spelers, ouders en clubs

8 In september 2013 is een verder wetenschappelijk kader, vooral met het oog op de fysieke ontwikkeling, uitgewerkt

- Toptalenten worden jaarlijks 2x uitgebreid gescreend
- Het krachtschema wordt maandelijks geëvalueerd en bijgestuurd

9

In 2016 worden jaarlijks nieuwe pistes in de wetenschappelijke omkadering bekeken en geïmplementeerd

- Dokters en kinesisten, aan de Topsportschool verbonden, signaleren nieuwe tendensen
- Benchmarking bij andere federaties, internationaal en niet beperkt tot basketbal

10

In 2016 zijn we ook met U15 actief op internationaal niveau

- Internationale contacten leggen tegen januari 2014
- Opportuniteiten jaarlijks in kaart brengen

11

In 2013 loopt een performante samenwerking tussen VBL en AWBB. Met het oog op middellange en langetermijnvisie heeft de coördinator topsport de structurele leiding over alle selecties heen.

- Rapportering en herbenoemingen gebeuren reeds in najaar 2012
- Opstart BNT Youth selecties in november 2012
- In januari 2013 reeds scouten en rapporteren met oog op selecties
- Plenaire overlegmomenten vanaf maart

12

In 2016 is de werking rond alle nationale selecties eenvormig gestructureerd vanaf moment debriefing tot herstart trainingen

- Coördinatie door coördinator Topsport
- Oprichting sportieve cel, cel management, medische cel, cel administratie-communicatie-logistiek, cel financiën en cel marketing in januari 2013
- In 2013 zijn er overlegmomenten met elke celverantwoordelijke o.l.v. coördinator en bestuurder topsport



13

In 2016 halen de 3 jongensselecties top 12 plaatsen op elk EK

- In 2015 zitten alle jongensselecties op A-niveau
- Individuele meerjarenplanningen opstellen
- Meer uitgebreide professionele begeleiding

14

In 2014 halen de 3 meisjeselecties top 8 plaatsen op elk EK

- In 2013 maken U18 en U20 promotie naar A-divisie
- Individuele meerjarenplanningen opstellen
- Meer uitgebreide professionele begeleiding

15

In 2016 kwalificeren de meisjeselecties zich elke editie, resp. U17-U19, voor het WK

- Individuele meerjarenplanningen opstellen
- Meer uitgebreide professionele begeleiding

16

In 2016 spelen alle U18 en U20 meisjes in een Europese clubcompetitie

- Young Cats-project wordt gecontinueerd
- Sensibilisering van speelsters om aan te sluiten bij clubs met professionele omkadering
- Ondersteuning van die clubs door VBL
- Individuele meerjarenplanningen opstellen i.s.m. clubs

17

In 2013 wordt de lichte uitstroom TSS (U19) verder begeleid door VBL

- Systeem 'dubbele licentie' wordt bekeken (aansluiting 1^e nat.)
- Opstart 'Pool van de jeugdtrainer topsport uitstroom' in 2013
- Jaarprogramma uitwerken
- Overlegmomenten met clubs inplannen
- Individuele meerjarenplanningen uitwerken

18

In 2014 is de U23 een volwaardig uitgebouwde selectie die optimaal gebruikt wordt ter ondersteuning van de Belgian Lions

- Jaarprogramma wordt uitgewerkt
- Overleg met clubs inplannen
- Individuele meerjarenplanningen uitwerken

19

In 2016 is de werking BNT Heren opnieuw geïntegreerd in de totale topsportwerking

- Connectie met onderliggende jeugdselectie herstellen
- Overleg met beide liga's om management te integreren in departementen topsport
- Connectie met de clubs herstellen

20

In 2016 halen de Belgian Lions op elk EK een top 12 plaats

21

In 2013 is de werking BNT Dames een geïntegreerd geheel in de totale topsportwerking

- Connectie met onderliggende jeugdselectie herstellen
- Overleg met beide liga's om management te integreren in departementen topsport
- Oprichting sportieve cel, cel management, medische cel, cel logistiek en cel marketing in 2013

22

In 2015 halen de Belgian Cats een top 8 plaats op het EK met ambitie om binnen de top 5 te eindigen (kwalificatie pre-Olympisch kwalificatietornooi)

23

In 2014 is een scoutingsapparaat actief waarin gans Vlaanderen in 3 fases overkapt wordt

- Scouting-teams oprichten in elke provincie o.l.v. prov. Trainer
- Alle clubs informeren over scoutingsapparaat en benjaminsdagen
- Scouting tijdens bekerweekends in voorjaar 2013
- Overzicht maken van grote jongens en meisjes tegen najaar 2013

24

In 2016 is de talentdetectie en –ontwikkeling binnen de Pool van de Jeugdtrainer Topsport optimaal ontwikkeld

- Samenwerking met professioneel team rond periodisering en meerjarenplanningen rond alle jongeren
- Specifieke werking rond grote jongens en meisjes in najaar 2013
- Provinciale werking wordt 100% gestuurd door topsportschool
- Verder uitbouwen wetenschappelijke begeleiding m.b.t. atletische ontwikkeling met externe experts
- Permanent overleg met de clubs

Prioriteitenbeleid

1 Jeugdcoaches bewust maken hoe veelvoorkomende sportletsels in basketbal te voorkomen tijdens trainingen en wedstrijden (preventief)

- Bijscholingen letselpreventie organiseren
- Jaarlijks behaalt 10% van de gekwalificeerde jeugdtrainers het attest letselpreventie
- Opmaak posters letselpreventie basic – advanced – pro
- Trainers integreren letselpreventieoefeningen in hun trainingen

2 Jeugdcoaches/clubs opleiding in het toedienen van EHB(S)O (curatief)

- Jeugdcoaches nemen deel aan bijscholingen EHB(S)O
- Basketbalspecifieke EHB(S)O-lijst opstellen

EXTRA DOELSTELLINGEN



+1

Medisch en ethisch verantwoord sporten

- 1 **Jaarlijkse medische keuring verplicht**
- 2 **Onderschrijven en naleven WADA-code**
- 3 **Nadruk op spelvreugde en spelbeleving bij jeugd**
 - Implementering segmenteringmodel (spelen op eigen niveau)
 - Evalueren en bijsturen spelregels
- 4 **Nadruk op fairplay en respect**
 - Ontwikkelen gedragscode voor spelers en supporters

+2

Corporate governance

1

Tegen 2016 heeft VBL het interne beslissingsproces herwerkt

- Voeren van een kerntakendebat over de verschillende geledingen
- Aflijning van bevoegdheden en verantwoordelijkheden
- Aanpassing van de structuren

2

Tegen 2016 heeft VBL haar interne werking op een procesmatige manier uitgebouwd

- Vernieuwing van de processen
- Investeren in kwaliteitsverhoging processen
- Investeren in efficiëntiewinst

+2

Corporate governance

3

In 2016 heeft VBL een efficiënt personeels- en vrijwilligersbeleid

- Tevredenheid van 80% over 'werk'omstandigheden
- Opmaak/bijsturing van taken en competentieprofiel
- Opleidingsplan ontwikkelen per functie

+3

Imago

1 In 2016 wordt VBL gezien als een federatie waar iedereen welkom is

- Sensibiliseringsactie 'basketbal voor iedereen'
- Acties in kader van gemeenschapszin

2 In 2016 wordt VBL gezien als een interactieve en dynamische federatie

- Gebruik maken van sociale media
- Verbeteringen in online presence
- Verbeteringen in clubbegeleiding en –ondersteuning
- Verbeteringen in structuur federatie en beslissingsprocessen

+4

Infrastructuur

- 1 **VBL beschikt tegen 2016 over een eigentijdse infrastructuur op vlak van topsport, verblijfsaccomodatie, kantoren en magazijn**

CONCLUSIE



CONCLUSIE

1. Niet de pretentie perfect of volledig te zijn

- Keuzes gemaakt
- Niet steeds alle parameters voor handen
 - Tijd
 - Budget
 - Omgevingsfactoren

2. Bijsturingen van het beleidsplan zullen zich opdringen

- Verfijning in positieve zin

WE NEED YOUR INPUT



.....
Vragen of feedback?
Shoot!
.....

.....
Koen Umans

Secretaris-generaal VBL

koen.umans@vlaamsebasketballiga.be

Vlaamse Basketballiga vzw

info@vlaamsebasketballiga.be

T 02 521 48 79
.....

